

Lehrstuhl für Gesundheitsmanagement
(Prof. Dr. O. Schöffski) der
Universität Erlangen-Nürnberg



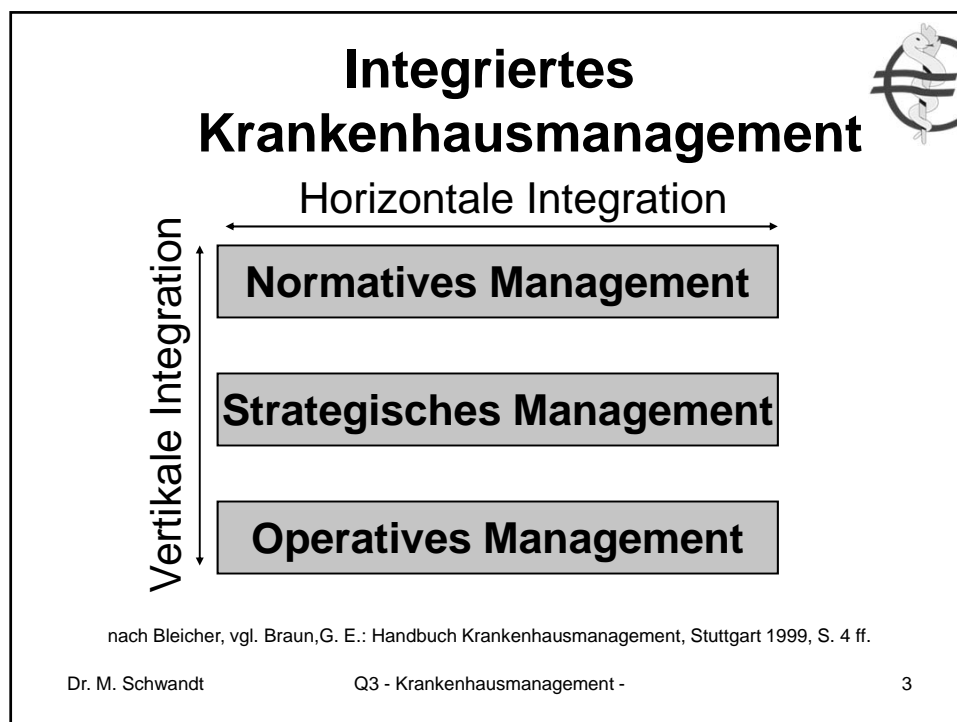
Dr. Martin Schwandt

Q3
- Krankenhausmanagement -


Inhalt



- ➡ **1. Integriertes Krankenhausmanagement**
- 2. Krankenhauscontrolling
- 3. Optimierung von Leistungsspektren



Inhalt



1. Integriertes Krankenhausmanagement
- ➔ **2. Krankenhauscontrolling**

Dr. M. SchwandtQ3 - Krankenhausmanagement -4

Krankenhauscontrolling



- **funktionell**
 - **zielorientierte** Steuerung des Krankenhauses
 - Versorgung von Managern mit allen **notwendigen** Informationen
- **institutionell**
 - häufig **Stabsstelle** (z.B. Medizincontrolling)

Dr. M. Schwandt

Q3 - Krankenhausmanagement -

5

Inhalt



1. Integriertes Krankenhausmanagement
2. Krankenhauscontrolling
- ➡ **3. Optimierung von Leistungsspektren**

Dr. M. Schwandt

Q3 - Krankenhausmanagement -

6

Strategische Planung von Behandlungsprogrammen



- **Ertragsmaximales** Behandlungsprogramm
 - Wie viele **Patienten** welcher DRGs sollen im nächsten Planungszeitraum behandelt werden?
- => **Fallstudie**

Dr. M. Schwandt

Q3 - Krankenhausmanagement -

7

Fallmix-Optimierung im Krankenhaus



	DRG 1	DRG 2	DRG 3	Verfügbar- keit
Arbeitszeit Diagnostik [h]	0,5	0,75	0,25	6
Arbeitszeit Operations- saal [h]	1	0,75	2	8
Arbeitszeit Pflege [h]	2	2	3	20
Verweildauer [Tage]	4	4	7	40
Faldeckungs- beitrag [€]	300	250	400	

Dr. M. Schwandt

Q3 - Krankenhausmanagement -

8

Modell der Linearen Programmierung



1. Modellvariablen und ihre Definition:

X_1, X_2, X_3 = Anzahl aufzunehmender Patienten
der DRGs 1, 2, 3

2. Lineare Zielfunktion:

$$\text{Max. } Z = 300X_1 + 250X_2 + 400X_3$$

3. Lineare Nebenbedingungen:

$$0,5X_1 + 0,75X_2 + 0,25X_3 \leq 6$$

$$1X_1 + 0,75X_2 + 2X_3 \leq 8$$

$$2X_1 + 2X_2 + 3X_3 \leq 20$$

$$4X_1 + 4X_2 + 7X_3 \leq 40$$

4. Nichtnegativitätsbedingungen

$$X_1, X_2, X_3 \geq 0$$

Dr. M. Schwandt

Q3 - Krankenhausmanagement -

9